

elEconomista.es

CÓMO SACAR EL MÁXIMO PARTIDO A UNA FERIA CONOZCA EL PÚBLICO OBJETIVO Y FÍJESE METAS

P53

ESPECIAL
CÁDIZ: MÁS
COMPETITIVA
Y SOSTENIBLE
Cuadernillo central



AÑO V. Nº 1.261 ■ SEGUNDA EDICIÓN

OPINIÓN P2 ■ EMPRESAS & FINANZAS P7 ■ BOLSA & INVERSIÓN P39 ■ ECONOMÍA P44 ■ GESTIÓN EMPRESARIAL P53

Caixanova reta a la Xunta y busca opciones a unirse a Caixa Galicia

Seguirá negociando con Banca Cívica y Cajastur

Caixanova negociará con Caixa Galicia su fusión... pero no en exclusiva. Sólo un día después de que el presidente de la Xunta anunciara el inicio de las conversaciones, comienzan a ser evidentes los escollos de la operación, que se aceleró ante el temor de una intervención del Banco de España. Caixanova abordará las negociaciones con Caixa Galicia con el objetivo de liderar la unión, ya que aunque es más pequeña, presenta una situación financiera más saneada.

■ EMPRESAS & FINANZAS P13

Banco de España aleja la creación de empleo hasta finales de 2011

Varapalo al Gobierno: el crecimiento será menor

El Banco de España, en línea con otros organismos internacionales, ha dado otro varapalo a las previsiones del Gobierno: no se creará empleo hasta finales del año que viene y el crecimiento en 2011 será la mitad del previsto.

■ ECONOMÍA P47

Sumario

Geely 'echa gasolina' a Volvo

La china inyectará 670 millones en la empresa sueca para hacerla rentable con más producción y menos costes ■ P10

Puja por la red de gas de Endesa

Axa y el fondo italiano F21 preparan su oferta. Ya hicieron algo similar con Enel en Italia ■ P11

Las fusiones no son el remedio

Las uniones que lideran Antena 3 y Telecinco no devolverán los beneficios históricos ■ P39

Justicia recibe más efectivos

El Gobierno aprueba otros 634 nuevos empleos para Justicia, pero casi 'in extremis' ■ P44

Grecia se asoma al precipicio

Los mercados elevan la presión y el país heleno fracasa con una emisión sorpresa ■ P50

Mercados



▼ Ibex 35	10.980,70	-0,99%
▼ IGBM	1.134,37	-0,99%
▼ EuroStoxx 50	2.939,68	-0,26%
▲ Dow Jones	10.907,42	0,11%
▲ Nasdaq 100	1.967,96	0,34%

Eco10

132,19	CIERRE
STOXX	-1,11% CAMBIO DIARIO

■ BOLSA & INVERSIÓN P42 y 43

IÑIGO URKULLU

Entrevista Presidente del PNV

“Es difícil entender que ACS no esté en el consejo de Iberdrola”

“Al hablar sobre la ley antiblindaje, nos han dicho: ‘Esto es cosa del presidente del Gobierno’”

“Nos preocupó en su momento la decisión de llevar la sede de Renovables a Valencia”

■ EMPRESAS & FINANZAS P8 y 9



ADemás ACS pidió por carta a los fondos que Iberdrola no vetara su entrada en el consejo ■ P7

Mayores de 55 años - Costas

BENIDORM-Alicante Hotel Rosamar * * *

Programa Hotel + Autobús

8 días / 7 noches

desde **241€**

Salidas: lunes del 5 de abril al 21 de junio

Atención especial: 1 circuito de aguas en el Spa del hotel (por persona y estancia)

PENSIÓN COMPLETA
(agua y vino incluidos en comidas)

Pago en **3 meses**
0% intereses⁽¹⁾

MEJOR
PRECIO
GARANTIZADO
(*)

Precio por persona en habitación doble. Gastos de gestión no incluidos (3€ por reserva). *Consulta condiciones de esta promoción. (1) Operación financiada por Financiera El Corte Inglés E.F.C.S.A.

902 400 454
www.viajeselcorteingles.es

VIAJES

El Corte Inglés

Iñigo Urkullu Presidente del Partido Nacionalista Vasco



JOSÉ AYERDI

“No es fácil entender que un accionista de referencia no pueda estar en Iberdrola”

Carmen Larrakoetxea

BILBAO. El presidente del Partido Nacionalista Vasco (PNV), Iñigo Urkullu, tiene muy claro que tener empresas fuertemente vinculadas al País Vasco y a su tejido industrial es una variable determinante para su desarrollo económico. De ahí que ahora una de sus grandes preocupaciones sea la enmienda del ladrillo (cuya tramitación se aplazó al 6 de abril) que abanderará Rodríguez Zapatero para la eliminación de las limitaciones de los derechos de voto.

A su juicio esta medida improvisada es especialmente perniciosa para Euskadi, ya que siembra dudas sobre el anclaje futuro de Iberdrola o Petronor (Repsol) en este territorio. Diferente es, para Urkullu, la pugna entre la actual dirección de la eléctrica vasca y su principal accionista

individual, ACS, en la que aboga por buscar una fórmula que permita el acceso de dicho primer accionista al consejo de administración.

El primer 'round' de la enmienda y de la junta de Iberdrola está superado. ¿Queda una batalla dura por delante?

Confluyen las dos cuestiones, lo que es la aspiración de un accionista a tener un puesto en el consejo de administración de una empresa como Iberdrola, con una enmienda que se presenta. Para nosotros la enmienda es algo que va mucho más allá de Iberdrola. También afecta a una empresa como es Petronor. Lo que a mí me produce una preocupación no es la "batalla" que pudiera darse en el consejo de Iberdrola, sino que son otros los protagonistas que puedan darnos alguna consideración.

Iberdrola Renovables: “Me preocupó en su momento la decisión de llevar la sede de Renovables a Valencia”

Enmienda del ladrillo: “En el Congreso dijeron que ‘es una cuestión del presidente del Gobierno’”

Presupuestos 2011: “Pesa la responsabilidad del PNV, pero la responsabilidad primero es con Euskadi”

Desde algunos ámbitos se interpreta que la enmienda responde a la presión ejercida por constructoras como ACS o Sacys sobre el Gobierno. ¿Lo que puede ser aspiraciones a corto de algunos accionistas puede abrir un melón más peligroso?

Sí, se puede hacer la interpretación en el caso concreto de Iberdrola de que pueda obedecer, en alguna medida, a un deseo no satisfecho por parte de ACS de tener una representación en el consejo de administración. Nuestra preocupación es la enmienda. Me pregunto cuántas empresas hay en el estado español de capital propio y mayoritario. No lo sé. Pero sí sé lo que suponen Petronor e Iberdrola para el desarrollo económico de Euskadi y las pymes. Y a mí me preocupa lo que la enmienda supone para Euskadi en el medio y largo plazo.

¿Estima legítimo que ACS, que controla un 12% de Iberdrola, quiera estar en el consejo?

Eso yo no lo discuto. Desde luego que no parece lógico que no esté, salvo por esa disquisición de los conflictos de intereses. Pero creo que también hay mecanismos de control de los propios consejos de administración. En todo caso, en la representación que existe en cada uno de los consejos de administración, así, a simple vista, no es fácil entender que un accionista de referencia no tenga la posibilidad de tener un puesto en el consejo.

¿Se podría decir que la oposición numantina de Iberdrola ha podido desencadenar la presentación de la enmienda?

Son cosas que tienen su concomitancia en las personas que están detrás, pero que en su origen no

creo que tengan una conexión. Salvo que al final la fuerza de los hechos va mezclando desgraciadamente las cosas. Si no hubiera habido una crisis financiera que afectara al sector de la construcción, quizás no estaríamos interpretando que el interés que pueda tener alguno de los accionistas sea el de obtener plusvalías para financiar una deuda. Pero todo coincide en el tiempo, lo cual es un mal consejero para hacer una interpretación justa.

Es decir, para el PNV la cuestión es Iberdrola, no quien integre su consejo de administración.

Sí. Siempre respondemos lo mismo. La sede social es muy importante por los efectos fiscales, pero sobretodo, siendo un pueblo pequeño de 2,2 millones de habitantes, lo que me importa realmente es el compromiso de esa empresa con su entorno y su proyecto industrial. No caemos en lo que pueden ser los intereses ya más particulares de las personas que son de referencia en un proyecto u otro. Pero insisto, Iberdrola no es la única preocupación del PNV, también está Petronor.

La actual Iberdrola tiene importantes inversiones en Euskadi, pero también desinvierte como en el caso de la regasificadora Bahía Bizkaia.

Es evidente que Iberdrola no sólo mantiene la sede social, también invierte. Pero también me preocupó en su momento la decisión de llevar la sede de Iberdrola Renovables a Valencia. Eso sí si

¿Han contactado desde el Gobierno con el PNV para tranquilizar las aguas?

Lo único que sabemos desde la representación del Grupo Vasco en el Congreso es que en las conversaciones planteadas en la mesa para la crisis la respuesta ha sido “esta es una cuestión del presidente del Gobierno”. Ni desde Presidencia del Gobierno español, ni desde ningún ministro, se ha hablado con el PNV.

¿Y ACS ha contactado con su partido?

Tanto, por parte de ACS, como por Petronor e Iberdrola, ha habido comunicaciones en relación a la enmienda. Pero tengo que decir,

Apoyos a Iberdrola: “Como PNV nos hemos implicado también con Iberdrola, por ejemplo en la compra de Scottish Power”

Iberdrola y Gamesa: “Nos hemos implicado en el mantenimiento de Iberdrola en Gamesa”

Repsol y Petronor: “La enmienda va más allá del grupo Iberdrola, también afecta a Petronor”

planteamiento es que no pasa nada por que no se apruebe la enmienda ahora. Por qué no somos capaces de analizar esto con el debido rigor y plantearlo en la modificación de otras leyes más adecuadas. Pero, sí, es probable que hasta el 6 de abril, haya muchas conversaciones.

¿Han hablado directamente con CiU para saber su posición?

Sí. Hemos intentado saber cuál es la posición de CiU. Pero hoy es el momento en que aún no la conocemos.

¿La quiebra de confianza con Rodríguez Zapatero se puede trasladar a otras cuestiones o ustedes separan los temas?

No. No se separan los temas, porque además se van acumulando. Junto con la mesa para la crisis y con la pretensión de la modificación de la Ley Electoral...

Hay quien insinúa que ACS no está interesado en mantener Scottish Power en Iberdrola

No sé cual sería la vocación que ACS pudiera tener en el futuro en relación a Scottish. Pero yo creo que hoy Iberdrola es un referente de la industria eléctrica y renovable a nivel internacional. A mí me parece que la apuesta por Energy East en Estados Unidos es una gran apuesta. Creo en la vocación de los rectores de Iberdrola actuales, como también esperaría que fuese en todo caso de una empresa que es referencia a nivel internacional. No me entraría en la cabeza que una empresa que es referencia internacional pudiera, por intereses cortoplacistas de algunos accionistas, entrar en zona de riesgo... perder la referencia.

¿La forma de tramitar la enmienda ha hecho quebrar el clima de confianza y de buen ambiente con Rodríguez Zapatero?

Bueno, más que buen ambiente era una negociación permanente y una relación basada en ningún compromiso estructural. Parte de la consciencia de la soledad en la que está el presidente Rodríguez Zapatero y de la interpretación de que el Estado español no puede vivir en una situación de crisis económica y, al mismo tiempo, un acoso y derribo a un gobierno por muy en soledad que esté. También lo hicimos, a cambio de un mayor desarrollo económico y social de la Comunidad Autónoma vasca. Es una relación coyuntural, no estructural. Dicho esto, llevamos años avisando que la estrategia del Gobierno es la improvisación permanente y eso lleva también a utilizar unas formas que son provocativas para los grupos que le prestan un apoyo. No sólo hablo de la enmienda, también del pacto de Zurbano. Ese tipo de formas no ayudan en la relación con el PNV.

¿Cree que el pacto de Zurbano tiene contenido real o busca más una imagen?

Desde luego la gestión de la mesa para la crisis da a entender que está muy sometida la escenificación y a la imagen.

¿Coincide con las afirmaciones de la falta de credibilidad internacional del Gobierno frente a la crisis?

Estamos preocupados por lo que nos dicen diferentes agentes del ámbito económico y empresarial que operan en el ámbito internacional. Nos dice que, efectivamente es así, la falta de credibilidad que ofrece el Estado Español y por ende el Gobierno español y su presidente.

¿Se presenta una Semana Santa movidita para buscar apoyos para paralizar la enmienda?

El retraso del calendario no es garantía de que no vaya a prosperar. Yo no sé cuales son los compromisos que puedan tener otros grupos con el Gobierno. No sé qué intereses puedan existir. Nuestro

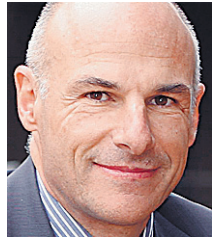
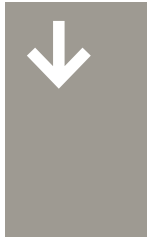
Los protagonistas



Santiago Gómez Sierra
PRESIDENTE DE CAJASUR



Javier Rodríguez Zapatero
PRESIDENTE DE GOOGLE ESPAÑA



Bruno Figueras
PRESIDENTE DE PROMOCIONES HABITAT



Íñigo Urkullu
PRESIDENTE DEL PNV



Julio Fernández Gayoso
PRESIDENTE DE CAIXANOVA

Se aprieta el cinturón

CajaSur es consecuente con su situación de pérdidas y se aprieta el cinturón. La entidad que preside Gómez Sierra ha reducido un 21 por ciento el salario a los consejeros ejecutivos y la alta dirección. La rebaja en la política de retribuciones ha sido estricta.

Un mal año para Google

El mayor buscador de EEUU pierde el liderazgo en el país, cae en bolsa, decepciona a las *telecos* y sufre el acoso de los reguladores. Además, la compañía que preside en España Javier Rodríguez Zapatero tampoco ha tenido éxito con su *Nexus One*. Pierde cuota.

Información opaca

Promociones Habitat deberá compensar con 58 millones de euros a algunos accionistas minoritarios por incumplimiento de contrato y no facilitar información suficiente de la situación real de la compañía. Figueras debería haber sido más transparente.

Coherencia ante Iberdrola

El presidente del PNV defiende que ACS debe estar en el Consejo de Iberdrola. Es lógico que el primer accionista forme parte del mayor órgano administrativo de la compañía. Íñigo Urkullu defiende esta tesis y reitera su apuesta por mantener los blindajes.

Baraja otras opciones

Caixanova se ha comprometido a estudiar una fusión con Caixa Galicia. Pero eso no impide que la entidad que preside Gayoso busque otras opciones que puedan propiciar una integración más ventajosa. Evita anteponer los intereses políticos a la lógica empresarial.

Cajón desastre

NAPI



El tsunami

'Expansión' se repite

¿Cómo contar una noticia cuatro veces? Hay que tener mucha habilidad para contar una información varias veces seguidas y *colarla* como si nada, sin aportar novedades. Incluso llega a contradecirse, alternando texto y titulares. En la primera entrega de la historia de Caja Sur y sus problemas económicos, el diario *salmon* ponían en duda en su titular que la entidad cordobesa fuera

capaz de abonar el pago de las preferentes. Sin embargo, aseguraban en el texto que sí lo harían. En el último capítulo de esta historia, afirman que la caja sí pagará. Esa vez, ya no hemos tenido valor para leer el texto.

Los amigos de Matas...

Prometió su cargo en el 96 de la mano de **Rajoy**. En 1999 ganó las elecciones, no pudo formar equipo, y **Aznar** le subió a la política nacional para ocupar la cartera de Medio Ambiente. En 2003, volvió a Baleares con mayoría absoluta. La larga carrera en el ámbito parlamentario se ha visto salpicada por la corrupción. Los compañeros y amigos no dan crédito. Aseguran que su actitud no corresponde a **Matas**.

Quiosco INTERNACIONAL

FINANCIAL TIMES (REINO UNIDO)

Atenas acelera la fracasada boda del euro

Los creadores del euro fueron como padres preparando un matrimonio concertado. Sabían que estaban uniendo países con economías y culturas políticas muy diferentes, pero esperaban que, con el tiempo, los nuevos socios crecieran juntos y formaran una genuina unión. Es también obvio que países como Grecia, España y Portugal no pueden competir con economías mucho más productivas, como la alemana. En una unión monetaria no pueden devaluar su moneda para salir de problemas. Así que la única solución alternativa es un periodo largo y doloroso de austeridad para reducir sus costes a través

de recortes en los salarios y en el nivel de vida. Cuando se creó el euro, los políticos alemanes solían discutir, con gusto, que una unión monetaria requeriría eventualmente una unión política. La crisis griega era precisamente el tipo de situación que se esperaba diera el pistoletazo de salida. Pero, enfrentados con una crisis de importancia, el Gobierno de Merkel intenta evitar hablar de unión política prefiriendo forzar a los griegos a que tomen la medicina de austeridad económica. Con el paso del tiempo, el euro parece menos una unión indisoluble y se asemeja más a un matrimonio mal avenido entre compañeros incompatibles. A lo mejor debería ir a por esas viejas monedas europeas al ático. Puede que sean menos obsoletas de lo que pensaba.

LES ECHOS (FRANCIA)

Grecia: un éxito sin consecuencias

No se puede hablar de una avalancha. Pero la llamada a los mercados realizada ayer por Grecia ha tenido un gran éxito. El enfermo de la zo-

na euro ha levantado en algunas horas 5.000 millones de euros, lo suficiente para hacer frente a los plazos más cercanos y tranquilizar a los demás sobre la capacidad del país para solicitar a los inversores. La promesa de una intervención concertada de los países de la zona euro y del FMI en caso de necesidad devuelve la hipótesis de un defecto de Grecia más que improbable. No hay que concluir con que la crisis griega se ha terminado. De aquí a fin de año, las necesidades de financiación del país son importantes. Se pregunta sobre la capacidad de Grecia de reabsorber su déficit público sin hundir su economía en una depresión profunda. También está la cuestión, aún más determinante para el euro, del riesgo de contagio en el seno de la zona.

IL SOLE 24 ORE (ITALIA)

Vencedores y vencidos en las regionales italianas

Al cabo de dos años de legislatura y con una crisis económica muy seria entre manos, nadie se habría maravillado si Silvio Berlusconi hubiese

Merkel evita hablar de unión política y prefiere forzar a los helenos a que tomen el jarabe de la austeridad económica

perdido las elecciones regionales. Ocurre así en otros países de Europa. Bien lo sabe Sarkozy. En cambio, el *cavaliere* se ha bandeado, con su habitual carencia de prejuicios, en una campaña electoral pésima en los tonos y en los contenidos. Y hasta ha conseguido evitar los cepos del abstencionismo que, para la tradición italiana, ha alcanzado en esta ocasión niveles sin precedentes. A fin de cuentas, el PDL sale de las urnas con una afirmación evidente. Sin embargo, la nueva fotografía de Italia hay que definirla mejor. Desde el lunes, la Liga Norte sostiene con lealtad al *premier*, pero se convierte en el motor de la mayoría y del Gobierno. Ahora Bossi puede pedir, mejor dicho exigir, las reformas, el federalismo fiscal, una organización más ágil. En

cierto modo, asume el papel del presidente *sombra* del Gobierno con la precisa intención de defender las razones y los intereses del Norte.

SÜDDEUTSCHE ZEITUNG (ALEMANIA)

Los contribuyentes cargan con los riesgos de la banca

En el futuro, los bancos deben pagar su propio rescate. Es lógico tras la contribución bancaria, y convence de inmediato. ¿Por qué van a cargar con los contribuyentes con los riesgos que han asumido los bancos en el casino financiero mundial? En la teoría suena lógico y sencillo. Pero en la práctica se ve que la contribución bancaria a lo sumo es una pequeña aportación a la solución de los problemas. ¿Quién va a ingresar dinero en el fondo? De los grandes institutos ya solo cabe contar con los pocos bancos regionales sanos y el Deutsche Bank. Y un fondo alemán no bastará. No se deben depositar demasiadas esperanzas en este fondo de rescate, aunque la idea detrás sea razonable.