



La consjera de Desarrollo Económico, Arantxa Tapia, reincorporada al trabajo presencial tras pasar el correspondiente aislamiento domiciliario afectada por Covid-19. BORJA AGUDO

«Dinero público para empresas en crisis sí, pero también esforzándose los accionistas»

Arantxa Tapia Consejera de Desarrollo Económico del Gobierno vasco

Defiende la idea de que «hay que aprender a convivir con la pandemia» para no paralizar la industria

MANU ALVAREZ



BILBAO. Aún está reponiéndose de la infección por Covid-19 y asegura que no ha recuperado todavía el gusto ni el olfato. El virtual, el que le permite tener una idea de lo que sucede y se mueve en la economía y en la industria vasca, no parece que le falte. Arantxa Tapia, la consejera de Desarrollo Económico del Gobierno vasco, no cree que Euskadi esté vivien-

do una situación singular pese a los constantes anuncios de crisis en empresas, que se traducen primero en expedientes y más tarde en despidos. Dice que es algo que se vive en todo el mundo, incluso los conatos de violencia asociados a la desesperación de muchos trabajadores, y pide que se haga un esfuerzo para explorar alternativas a la destrucción definitiva de empleo.

– **Todo cambia a la velocidad del rayo y las previsiones de hace unos meses apenas valen para algo. ¿Cómo ve la situación de la economía vasca hoy, en plena tercera ola de la pandemia?**

– Con una incertidumbre absoluta. Hemos abandonado el pesimismo que podíamos tener a finales de abril del pasado año, pero tampoco tenemos un panorama claro por delante. Aunque hemos recuperado un cierto nivel de actividad en buena parte de los sec-

tores, es evidente que las inversiones se están retrasando.

– **Ahora nadie parece plantearse un confinamiento total y una paralización como la que se impuso en el arranque de la pandemia.**

– El tiempo ha demostrado que tenemos que convivir con la pandemia y que se puede mantener la actividad de sectores que son clave, como sucede con la industria o la educación.

Poder no, hacer

– **Frente a las voces que pedían un cerrojazo total, usted se puso a la cabeza de la manifestación de quienes reclamaban mantener la actividad.**

– No es que se pueda, es que hay que hacerlo. Con medidas de seguridad, con protocolos y siendo conscientes de que salud y economía caminan juntas.

– **Hay un asunto de moda, el hi-**

drógeno. Parece invadirlo todo y ser el eje de cualquier proyecto de futuro.

– No es el futuro, aunque que sí es parte del futuro.

– **¿Cuánto hay de realidad y cuánto de palabras huecas en el hidrógeno?**

– Hay de todo y tenemos que comenzar a discriminar entre proyectos que son viables y otros en los que quizá hay un exceso de optimismo. No podemos pararnos sólo en la investigación y el desarrollo. Los proyectos tienen que estar ligados a la generación de crecimiento económico y de empleo.

– **Quizá hay algo que no se está explicando lo suficiente. La tecnología es conocida, pero no es competitiva. El uso del hidrógeno va a requerir de fuertes subvenciones.**

– Hay una parte que está muy próxima a niveles competitivos. No

es algo de hoy, llevamos mucho tiempo hablando del hidrógeno y es como la eterna promesa. No descarto que sea necesario establecer esquemas de colaboración público-privada para salvar ese déficit de competitividad y apoyar su desarrollo. Por cierto, como se hizo por ejemplo con la energía eólica.

Fabricar electrolizadores

– **Hay dos proyectos sobre este asunto. ¿Tendremos en el País Vasco alguna fábrica de electrolizadores?**

– No me cabe ninguna duda de que sí. Y si es posible, las dos.

– **La tensión que se vive estos días en algunas empresas que han anunciado despidos, ¿le recuerda los años más duros de la reconversión siderúrgica y naval?**

– No en la intensidad, pero hay que admitir que algunos rasgos son parecidos. La situación concreta de algunas de estas empresas se superpone con un estado

LAS FRASES

GOBIERNO ACCIONISTA

«Estamos estudiando tomar participación en dos empresas»

FÁBRICA DE ELECTROLIZADORES

«No me cabe duda de que en Euskadi se va a construir una. Quizá dos»

CONFLICTOS LABORALES

«Tenemos que ser conscientes de que con violencia no se llega a la solución»

SOCIOS EN LA RED DE EUSKALTEL

«La opción me parece bien si es para invertir y no para dar dividendos»

general de tensión social provocado por la pandemia.

– Además de tensión, hay actitudes violentas en algunos casos.

– Tenemos que ser conscientes de que con la violencia no se llega a soluciones.

– Tampoco es una buena campaña de marketing para atraer inversiones.

– No creo que lo que sucede en Euskadi sea excepcional, es algo que está pasando en todo el mundo. Espero que ningún empresario cancele inversiones aquí por esto.

– El Gobierno vasco se ha negado a sentarse con representantes sindicales.

– El Gobierno está dispuesto a hablar con todo el mundo para buscar soluciones, pero eso requiere que haya respeto. Conversaciones sí, con tensión también porque es lógico, pero con respeto y sin violencia.

– La opción de rebajar costes laborales a cambio de mantener empleo, ¿se ha desaprovechado? – Creo que hay que ir caso a caso

en cada empresa porque las circunstancias no son las mismas, pero sigo pensando que hay que hacer un esfuerzo en esa línea. Y no sólo con la opción de costes laborales sino también de calendarios, horas... cualquier opción es mejor que destruir un empleo.

Nacionalizar no

– Los sindicatos se dirigen al Gobierno pidiendo una solución.

– Ayudar sí, pero no está en nuestros planes nacionalizar empresas. Aunque quisiéramos no tenemos capacidad, pero tampoco es nuestro objetivo.

– Hay planes del Gobierno central para inyectar dinero en compañías en crisis, incluso en alguna vasca. ¿Le parece correcto?

– Sin duda. Hay empresas que pueden estar en una situación complicada como consecuencia de esta crisis y atravesar un momento muy delicado, pero que es coyuntural. Pero eso sí, tiene que verse con claridad que hay posibilidades de salir de esa crisis, que hay razones para pensar en la viabilidad del proyecto. El dinero público es eso, público, y hay que tener mucho cuidado con él. Pero debe ser para acompañar.

– ¿Acompañar? ¿Qué quiere decir con ese matiz?

– Que el dinero público puede usarse para ayudar a empresas en crisis, pero que los accionistas deben esforzarse también. Deben invertir también. Si el accionista de una compañía no demuestra con hechos que cree en el proyecto de viabilidad, ¿quién va a confiar? Si un accionista no invierte en una situación así, lo que está demostrando es que ha tirado la toalla.

– La crisis del sector aeronáutico, ¿es coyuntural o estructural? Es la discusión entre empresas y sindicatos.

– Todos los informes de los expertos coinciden en que va a ser una crisis larga y que la recuperación no llegará hasta 2025 o 2026. Si no hay viajes, no se necesitan aviones. Incluso, no se

«Hay un grupo del sector que se ha interesado en adquirir La Naval»

M. ALVAREZ

– ¿Me permite cotejar con usted rumores que existen desde hace tiempo? Algunos son sobre cuestiones del pasado; otros, más del presente.

– Adelante.

– Comencemos por el presente. Al parecer hay algún interesado en adquirir el astillero La Naval de Sestao y puede ser alguien que se dedica a la construcción de barcos. ¿Es así?

– Algo hay y algo conocemos, pero no tengo todos los detalles. Para ser rigurosos, hay alguna empresa del sector que se ha acercado al administrador concursal y que ha mostrado interés en estudiarlo. No creo que haya presentado una oferta concreta.

– ¿El objetivo de esa compra sería mantener la construcción de barcos?

– Ahí me entran más dudas, no está claro.

– Vayamos al pasado. Hay quien asegura que si el Gobierno vasco aceptó entrar en el capital de las empresas CAF y Kaiku, hasta ahora las dos únicas participaciones adquiridas por el Ejecutivo, fue porque se empeñó Joseba Egibar.

– (Carcajada) Cualquiera que conozca a Joseba Egibar sabe que estos temas... La realidad no se parece nada a eso.

– Entonces, las razones fueron...

– La participación en CAF fue una oportunidad porque Kutxabank quería vender y se aprovechó. Creímos que era una empresa en la que merecía la pena estar. Fue la primera y también nos pareció que era una buena fórmula para comenzar a trabajar en la idea que teníamos de tomar algunas participaciones que refuercen el arraigo de empresas. El caso de Kaiku es algo distinto. Ahí hay un socio suizo, con el que siempre hemos tenido una magnífica relación y que además

siempre ha cumplido sus compromisos. Pero digamos que se planteó la necesidad de mandar una señal, en el sentido de que el Gobierno vasco sigue comprometido con el proyecto de esa empresa.

Negativa

– Otro tema del pasado, pero que tiene sus lazos con el presente, es Siemens Gamesa. Al parecer, desde la antigua Gamesa se sugirió al Gobierno que tomase una participación para poder influir ante la eventualidad de que alguna multinacional tomase el control. Fue una reunión a la que asistieron el lehendakari y usted como consejera. – (Sonríe) ¿Quién nos lo propuso?

– Imagino que quien tenía capacidad para hacerlo. Le diré mas. Según esa versión el lehendakari no dijo nada, ni sí ni no, pero usted se opuso.

– (Sonríe más) La antigua Gamesa y la actual Siemens Gamesa son empresas de una dimensión tal que se hacen inaccesibles para la capacidad que puede tener el Gobierno de participar en su accionariado. Son demasiado grandes. Podíamos tomar una participación, pero sería tan insignificante que no serviría para cumplir ese objetivo de influir en el rumbo de la compañía.

– Y sobre la empresa...

– Su presidente nos ha dado garantías de que la empresa mantiene su compromiso con el País Vasco y los proveedores.



descarta que haya una reorientación completa del sector, porque el foco estaba en los aviones grandes y ahora probablemente ganen peso los de pasillo único. Eso puede provocar cambios en muchas empresas.

– ¿Ha aparcado el Gobierno la idea de poner en marcha el Finkatuz, el fondo para toma de participaciones en empresas?

– En absoluto, pero necesitamos que las empresas en las que que-

remos entrar nos acepten y... eso no parece fácil. En estos momentos estamos estudiando dos operaciones que no le puedo adelantar.

– Euskaltel fue una de las empresas que siempre se ha manejado como opción para una compra de acciones por parte del Gobierno. ¿Qué le parece la idea de la compañía de crear una sociedad con su red y vender una parte de las acciones?

– Siempre que no se ponga en peligro el anclaje de la compañía aquí, que se mantenga el control sobre esa red y que los recursos se dediquen a renovarla y acelerar la implantación del 5G, me parecerá bien.

– ¿Y si se usa para repartir un dividendo extraordinario entre los accionistas?

– Entonces no me iba a parecer lo mismo. Espero que no sea para eso.